

**ESTABLECIMIENTO DE ESTRATEGIAS DE DESARROLLO
INTEGRAL:
CASO VALVERDE VEGA**

Autores:

*Lic. Cristiam Barquero Gamboaz¹
Bach. Sofía García Villegas²*

Modalidad:

Experiencias

¹ Licenciado en Administración Pública, Gestor en Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública de la Universidad de Costa Rica, (506) 2511-3756, cristiam.barquero@ucr.ac.cr.

² Bachiller en Administración Pública, estudiante de licenciatura de la Escuela de Administración Pública de la Universidad de Costa Rica, (506) 2511-3756, sofia.garcia@ucr.ac.cr.

RESUMEN:

Este proyecto cuenta con el apoyo de la Municipalidad, ya que por medio de distintas actividades busca generar un desarrollo en la zona; esto alineado al Plan de Gobierno del actual Alcalde, que cuenta como área estratégica el fomento del sector empresarial y turístico. En esta línea se propone las siguientes actividades:

- Incentivar dentro del cantón el desarrollo de los micros, pequeñas, medianas y grandes empresas, para fomentar la generación de empleo, dinamizar la economía local para la obtención de mayores ingresos municipales.
- Promover las mejoras regulatorias para el desarrollo de los negocios a nuevos inversionistas.
- Promover la inversión privada para el fomento del sector turístico, permitiendo pasar de un turismo de paso a un turismo estacionario.
- Promover las actividades culturales y artísticas en todo el cantón.
- Fomentar proyectos de turismo rural comunitario, que diversifique la oferta turística y que permita aumentar la cantidad de visitas al cantón.
- Promover la atracción de inversiones al Cantón tanto nacional como internacional.

Con estas actividades se busca estimular desde el Gobierno Local el desarrollo económico local y que esto en un corto plazo se refleje en los indicadores cantonales, especialmente en el indicador de competitividad.

El presente proyecto sirve como modelo novedoso de promoción de la competitividad teniendo como interlocutor a un gobierno local, en este caso el de Valverde Vega en Alajuela. Ello permite, a su vez, identificar similitudes y diferencias, ventajas y desventajas, cuando los interlocutores son de carácter regional (por ejemplo, Zona Alta de Guanacaste y Región Brunca) y cuando los interlocutores son de carácter cantonal.

Las razones que explican el iniciar con Valverde Vega, vienen dadas por las características singulares de este cantón, así como por el interés manifiesto por las autoridades municipales de constituirse en espacio de ejecución de este proyecto. Esto es, que comparten el objetivo de avanzar en una estrategia de mayor competitividad para promover el desarrollo integral de la comunidad, principalmente en relación con sus inmediatos vecinos en el occidente del país.

PALABRAS CLAVE: Planificación, competitividad, municipalidades, Costa Rica.

Establecimiento de Estrategias de Desarrollo Integral: Caso Valverde Vega

*Lic. Cristiam Barquero Gamboa
Bach. Sofía García Villegas³*

Introducción

El cantón de Valverde Vega está ubicado en el centro de la provincia de Alajuela y está conformada por los distritos de Sarchí Norte, Sarchí Sur, Toro Amarillo, San Pedro y Rodríguez, que abarcan un total de 120.25 km y una población de 16 239 habitantes.

El cantón se caracterizó durante muchos años por ser uno de los principales fabricantes de productos madereros del país, esta industria ha tenido una disminución importante por lo que se decide formular un proyecto en búsqueda de nuevas opciones para el progreso del cantón.

Se plantea el proyecto con el propósito de contribuir con el desarrollo social y económico del cantón, mediante la formulación e implementación de una estrategia de competitividad orientada hacia una mayor eficiencia en el funcionamiento interno de la Municipalidad para poder darle impulso al sector productivo y empresarial, así como mejorar la eficacia en la gestión de los departamentos municipales.

Este proyecto buscó más allá de construir un perfil del cantón de Valverde, señalar aquellas características que le dan rasgos singulares, en tanto se constituyen en particularidades identificadas por medio del trabajo de campo realizado con diferentes actores del cantón.

En primer lugar debe señalarse que el modelo de desarrollo impulsado históricamente en el cantón, basado sobre todo en la artesanía y los muebles de madera, parece haberse agotado o al menos resulta insuficiente para las circunstancias actuales. Aunque es importante destacar que pervive el reconocimiento de los muebles de Sarchí, de su estilo y calidad; sin embargo, se alcanzó hace varios años un punto de inflexión.

Durante el proceso se reconoce que los artesanos, muebleros y comerciantes no han logrado adaptarse a las nuevas exigencias del mercado, sobre todo del turismo local y foráneo. La falta de oportunidades de empleo en el cantón ha causado la migración de las nuevas generaciones, las cuales optan por buscar mejores oportunidades fuera del municipio y el país, antes que dedicarse a la elaboración de artesanías o a la ebanistería.

³ Universidad de Costa Rica, Centro de Investigación y Capacitación en Administración Pública

Esto responde a varios factores: la apertura de la ruta 27 hacia Caldera, así como del aeropuerto Daniel Oduber Quirós de Liberia, disminuyó seriamente el flujo de turistas hacia el cantón; el surgimiento de otras mueblerías “estilo Sarchí” fuera del cantón, sobre todo en Palmares y Naranjo, ha afectado la industria mueblera en el cantón; finalmente, la ausencia de un acceso directo desde la autopista hacia Valverde Vega (solo es posible llegar a Valverde Vega pasando antes por los cantones de Grecia o Naranjo) ha calado profundo en la economía del cantón, agudizando la dificultad para la llegada de turismo nacional y extranjero.

Otro elemento que debe mencionarse, consiste en la particular relación que tienen los habitantes de Valverde Vega respecto al vecino cantón de Grecia. Valverde Vega es un cantón muy joven, en tanto hasta 1949 pertenecía, en calidad de distrito, a Grecia. La importancia de este hecho se manifiesta en los habitantes de Valverde Vega que mantienen una estrecha relación con Grecia, prefiriendo adquirir bienes y servicios en este último, antes que en su propio cantón, otro elemento que condiciona este accionar son los altos precios que se percibe, se ofrecen en Valverde Vega.

El factor señalado antes se enmarca en una problemática más compleja que vive Valverde Vega y que se suma a los factores antes mencionados; a saber, la falta de una mayor identificación de los habitantes con su cantón, debido a la particular relación con Grecia; la ausencia de una radial que permita el acceso directo al cantón; la crisis de las artesanías y los muebles que alguna vez fueron el orgullo de todo Valverde Vega; una situación aparentemente circunstancial como la ausencia de una terminal de buses propia; se expresan como elementos que configuran la demanda por una mayor identidad que reclaman los sarchiseños, como cariñosamente se les conoce.

Ello hasta tiene precisamente que ver con el nombre. Si bien el cantón está integrado por cinco distritos, dos de los cuales recuperan el nombre de Sarchí, es indudable que en términos generales, los habitantes del cantón se refieren al cantón de Sarchí. En términos de identidad, da mucho más sentido este nombre, el símbolo y la “marca” país que expresa, que el de Valverde Vega. No es casual, que en la Asamblea Legislativa esté presentado un proyecto que refiere al cambio de nombre del cantón.

Este conjunto de aspectos se reflejan igualmente en la pérdida de importancia que han sufrido las fiestas comunales y patronales (que una vez se constituyeran en una importante fuente de ingresos y recreación para la población del cantón) como expresión de los rasgos y características particulares de cada distrito.

Por otra parte, cabe destacar la situación del distrito de Bajos de Toro Amarillo, el cual es reconocido por todos los habitantes del cantón por sus maravillas naturales (montañas, ríos, cataratas) lo que

contrasta con la poca explotación que se hace de estos recursos en beneficio del cantón. Lo anterior es especialmente relevante, en tanto ecológicamente el cantón es muy atractivo: Sarchí es un cantón pequeño que tiene más del 60% de su territorio como parque nacional, área protegida o reserva natural.

A esto debe sumarse la dificultad en el acceso a Toro Amarillo, debido a lo que en su momento fue (y sigue siendo considerado) como una carretera peligrosa. Por lo demás, es un distrito que paradójicamente se siente excluido de algunos de los servicios del gobierno local, lo cual tiene consecuencias graves.

Finalmente, el trabajo de campo realizado en todos los distritos del cantón de Valverde Vega permitió identificar un elemento que reviste gran importancia: la gran cantidad de liderazgos comunales presentes en todos los distritos, las comunidades cuentan con mujeres y hombres muy comprometidos con sus barrios y con el distrito y cantón en su conjunto.

La presencia de múltiples personas líderes de diferentes ámbitos y sectores del cantón corresponde a una característica muy positiva del cantón, que puede jugar un rol determinante en el proceso de ejecución de una agenda integral de desarrollo; es un activo clave con el que cuenta el cantón, que se suma al gran talento artístico, agrícola, y de recursos naturales de gran valía para todo el país. Hay una gran oportunidad para mejorar la competitividad del cantón, es cuestión de sumar esfuerzos y apostar por aprovecharla.

Aspectos Relevantes

Metodología

Para la realización de esta investigación se trabajó desde dos perspectivas:

Perspectiva Interna: Consistió en un análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades, amenazas y limitaciones de la Municipalidad de Valverde Vega, así como un estudio de su estructura organizacional y de gestión de cada uno de sus departamentos para determinar aspectos de mejora en la gestión que fomenten el desarrollo municipal.

Perspectiva Externa: consistió en identificar y reconocer los distintos actores y actividades que tengan influencia en el desarrollo del cantón de Valverde Vega. Esta perspectiva externa se abordó mediante la realización de grupos focales con líderes de cada uno de los distritos.

En cada una de estas perspectivas, se utilizaron herramientas que permitieron obtener información precisa, en los cuales se utilizaron métodos como talleres participativos, revisión documental, análisis FODA, y entrevistas. A continuación se detalla en específico cada uno de estos métodos:

Talleres participativos: Ayudan a entender las necesidades y experiencias de las personas, cómo se sienten con respecto a un tema específico o a alguna situación. Permite entender en poco tiempo las creencias, puntos de vista y opiniones de actores claves para una investigación, estos talleres se realizaron en cada uno de los distritos del cantón de Valverde Vega.

- **Revisión Documental:** Implicó el levantamiento documental de información relacionada al tema, para establecer el modelo de competitividad del cantón de Valverde Vega. Además se realizó la búsqueda de bibliografía relacionada a los procesos de competitividad desarrollados por el MEIC.
- **FODA:** Análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas que tiene la organización tanto a lo interno como a lo externo, para el caso de esta investigación se agregó la variable de limitaciones, esto permitió construir y definir mejor la situación actual de la organización municipal.
- **Entrevista:** Se realizaron entrevistas con las jefaturas de departamentos de la municipalidad de Valverde Vega, se realizaron las entrevistas bajo esta estructura:
Actividad rompe-hielo (presentación de los participantes)
Preguntas generadoras

Tabla 1 Preguntas generadoras para la entrevista

Eje	Pregunta
Sobre la Municipalidad de Valverde Vega y los usuarios de los servicios municipales.	Perfil del usuario municipal y su evolución en el tiempo. ¿Cómo ha cambiado el perfil del usuario municipal en los últimos 5 años (Período 2009-2014)? Perfil de la Municipalidad como Gobierno Local: ¿Cuál es la principal razón para que los usuarios se acerquen a la Municipalidad de Valverde Vega?, ¿Qué le solicitan los usuarios a la Municipalidad?, ¿Qué esperan los usuarios de la Municipalidad?, ¿Cuáles son las principales quejas o señalamientos que plantean los usuarios? y ¿Cuál es la procedencia los usuarios municipales (son del cantón o fuera del cantón)?
Gestión Municipal.	Aspectos que se pueden mejorar de la gestión municipal. Para recopilar información de este tópico se entregó a cada participante una hoja con una matriz a completar sobre un análisis FODAL (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Limitaciones)
Percepción del sector productivo	¿Cómo percibe el sector productivo a la Municipalidad de Valverde Vega?, ¿Recibe éste sector el apoyo necesario por parte de la Municipalidad?

Fuente: elaboración propia

Agenda de Competitividad

Los resultados obtenidos en este proceso, permitieron identificar la necesidad de incluir una perspectiva a lo “interno” de la Municipalidad y una perspectiva “externa” de la Municipalidad, que dé cuenta de las particularidades de los distritos que integran el municipio, el perfil de sus fuerzas vivas, tanto desde el sector productivo, como de las asociaciones diversas de la comunidad, religiosas, culturales, deportivas y otras. Todo ello, también para medir la capacidad institucional de respuesta por parte del gobierno local a las demandas y propuestas de la sociedad: organizaciones sociales y sector productivo.

Tomando en cuenta los procesos realizados en el cantón, se concluye que se pueden presentar iniciativas que se enmarcan en tres grandes temas, los cuales son:

- **Cultura**, la cual se refleja en la propuesta de actividades como fiestas patronales y comunales, el incentivo a la producción de artesanía que reflejen las tradiciones del cantón;
- **Emprendedurismo**, enfocado al fomento de los microempresarios del cantón;
- **Institucionalidad**, gestiones para la construcción de obra pública, enfocada al mejoramiento de la infraestructura vial.

Entre las principales iniciativas a considerar en la construcción de una Agenda de Competitividad del Cantón, se proponen las siguientes iniciativas:

- Retomar las fiestas patronales y comunales como espacios para explotar todo lo que el cantón tiene para ofrecer.
- Hacer ferias de los productos que se cultivan en el cantón (café, maíz, tomate)
- Oportunidad de desarrollo en la agricultura intensiva, a raíz del excelente acceso y distribución del agua.
- Promover una cultura empresarial en el cantón. Los talleres y las empresas del cantón han mostrado limitaciones para adaptarse y cambiar con el proceso de globalización, lo que puede provocar que se queden atrás.
- Frente a la agresiva competencia en la industria mueblera, surge la importancia de crear una denominación de origen para los muebles de Sarchí así como de contar con standard de certificación de calidad.
- Explotar las riquezas propias del cantón, tanto las naturales como las culturales (turismo rural comunitario en Toro Amarillo, río Desagüe).

- El tema del acceso a Sarchí es fundamental, esto es clave en todos los sentidos: “*Radial es una esperanza para todos*”. Esta propuesta actualmente se encuentra incluida en la Ley 9292 para la ampliación de la carretera San José-San Ramón.
- Es clara la necesidad de un mercado para la venta de productos agrícolas y artesanales producidos en el cantón. La construcción de un mercado permitiría potenciar las actividades productivas en todas sus variables, generadas en el cantón. Muy importante abrir una terminal de autobuses, da la identidad del cantón.
- Mejorar la decoración y rotulación hacia y del cantón.
- Crear una ruta del artesano.
- Se podría retomar el proyecto de organizar una Feria Sarchí Artesanal, llamada “*Sarchí Pintoresco*”, la cual trajo grandes beneficios para toda la población del cantón
- Mejorar la coordinación entre las organizaciones en un mismo distrito y entre los distritos del municipio, para ayudarse y saber qué hacen unos y otros.
- Abrir espacios de esparcimiento (gimnasio, instalaciones deportivas) a jóvenes del cantón.
- Recuperar experiencias de la población en lechería.
- Hacer de la Feria del Agricultor de Sarchí, un evento cultural.

El poner en la agenda del cantón, la posibilidad de apoyarles en una estrategia de promoción de la competitividad, ha resultado en un criterio de oportunidad muy valioso, según lo perciben distintos actores de la comunidad: el contexto del alto desempleo, por un lado, frente a la esperanza que suscita la aprobación para la construcción de la radial de acceso a la carretera a San Ramón, por el otro; muestran dos facetas entre las que se abren un conjunto de oportunidades que deben ser, las organizaciones de voluntariado y el gobierno local.

En esta primera etapa, han salido a la luz importantes desafíos, pero también enormes potencialidades que evidencian el talento y la tradición artística, la organización comunal, las riquezas naturales y medioambientales y el orgullo de reivindicar la singularidad de Sarchí en el imaginario costarricense. Son aspectos que no pueden dejarse de lado en etapas posteriores de acompañamiento al cantón en procura de mejorar sus niveles de competitividad y su desarrollo local integral.

Proceso de Diagnóstico de la Estructura Municipal

En esta etapa se realizaron grupos focales con los encargados municipales, buscando identificar las principales oportunidades de desarrollo que tiene la municipalidad.

Además, se realizó un análisis FODA del cantón con los funcionarios de la municipalidad, donde se presentan los principales hallazgos relacionados con las fortalezas, oportunidades, debilidades, amenazas y limitaciones que se identificaron:

Fortalezas

- La disposición del gobierno local (Municipalidad) de potenciar el desarrollo cantonal mediante una agenda de competitividad, para la atracción de inversión en comercio, turismo y generación de empleos y mejora de la calidad de vida de los habitantes.

Oportunidades

- Buenas relaciones y disposición de algunas entidades de apoyar el desarrollo del cantón de Valverde Vega, como por ejemplo: la Sección de Banca de Desarrollo del Banco Popular y Desarrollo Comunal, INA.
- Existe voluntad política para incluir dentro del proyecto de la construcción de la carretera San José- Ramón, la construcción de una radial a Sarchí, como mecanismo para mejorar las vías de acceso y comunicación, favoreciendo esto la llegada de nuevos comercios y reactivación de la actividad turística.
- La ubicación geográfica y la diversidad topográfica del Cantón de Valverde Vega le brinda una riqueza de flora, fauna y microclimas, que podrían favorecer la actividad turística de algunas zonas que actualmente están inactivas.

Debilidades

- El Plan Regulador del Cantón de Valverde Vega está obsoleto y desactualizado, lo que genera trabas en diversos procesos y trámites municipales, teniendo como consecuencia pérdida de competitividad del Cantón de Valverde Vega, para la atracción de nuevas actividades comerciales que generen empleo y diversidad empresarial. También genera contribuyentes insatisfechos, ya que no ven el desarrollo y progreso del cantón.
- Poca identificación por parte de los habitantes del Cantón de Valverde Vega con la empresa cantonal, ya que muchas personas prefieren ir a los cantones vecinos a realizar compras o trámites en diversas instituciones.
- Infraestructura vial deficiente vista desde varias ópticas:
 - o En el distrito de Sarchí Norte, sólo hay una vía principal, la cual pasa saturada la mayor parte del día, máxime en horas pico.

- No hay un control vehicular en el distrito de Sarchí Norte estricto, ya que al carecer de policía municipal, no se puede controlar las zonas de parqueo de vehículos, principalmente en las zonas cercanas a los principales comercios, el parque y la iglesia.
- Rutas principales del cantón muy angostas, lo que dificulta el tránsito de vehículos pesados.
- En el distrito de Sarchí Norte, las paradas de autobuses no están ubicadas correctamente, en zonas donde no se obstruya el fluido vehicular. También, obstruyen los accesos a varios comercios del distrito.
- En el caso de la ruta hacia el distrito de Bajos del Toro (Toro Amarillo), la vía de acceso ha sido decretada con cierre técnico, por lo que las personas que frecuentan ese lugar viajan bajo su riesgo y responsabilidad, lo cual es un problema grave, ya que en ese distrito es donde se encuentra uno de los lugares turísticos más importantes del cantón.
- Migración de muchos comercios hacia Grecia y Naranjo, ya que ven a esos cantones más competitivos a Valverde Vega, ello por cuanto la diversidad comercial es mayor en esos cantones circunvecinos.
- La industria de muebles del distrito de Sarchí Sur, ha decaído fuertemente en los últimos años, por los altos precios de los productos y en algunos casos por la pérdida en el nivel de calidad y el no uso de maderas finas para la fabricación de los productos. También, muchos de los comercios de muebles han sido vendidos a personas ajenas al Cantón.

Amenazas

Otros cantones cercanos a Valverde Vega como Poás y Zarcerro, están acaparando el mercado turístico, por haber desarrollado actividades con mayor atractivo turístico para visitantes nacionales y extranjeros, ocasionando la pérdida de competitividad del cantón de Valverde Vega.

Limitaciones

- Plan Regulador desactualizado.
- Pérdida de competitividad empresarial y turística.
- La ubicación geográfica y vías de acceso, ya que para llegar al Cantón hay que primero pasar por Grecia o ingresar por Naranjo. Las vías de acceso son muy angostas.
- Ambiente político confuso, relacionado la incorporación de la construcción de la carretera radial a Sarchí, como parte del proyecto de la carretera San José - San Ramón.

Así mismo, se detectaron focos de riesgos institucionales que fueron mencionados en las diferentes secciones de debilidades y amenazas del análisis FODA de cada departamento que deben de analizarse

para hacer los esfuerzos para convertir en fortalezas u oportunidades para dotar a la Municipalidad de Valverde Vega de una capacidad gerencial de alto nivel.

Estos resultados presentan un gran reto para la implementación del modelo de competitividad, ya que es necesario realizar ajustes importantes en la estructura municipal, que permita poder implementar las oportunidades de desarrollo detectadas con los diferentes actores presentes en el cantón.

Finalmente, a pesar de ser un gobierno local de tamaño mediano en comparación con otras municipalidades del país y tener bastantes limitaciones presupuestarias, de infraestructura y de personal, tiene importantes fortalezas y oportunidades que debe seguir potenciando de manera integral y sostenible el desarrollo integral del Cantón de Valverde Vega.

Análisis del Sector empresarial

En los grupos focales realizados con los diversos actores distritales se percibió que la actividad empresarial ha ido decayendo en los últimos 5 años, en lo que se refiere a la pérdida de competitividad que ha experimentado la comercialización de muebles (lo cual se constituía en la principal actividad económica del cantón).

Adicionalmente, otra de las situaciones que ha experimentado el sector empresarial es que la mayoría de los habitantes del cantón prefieren realizar sus compras en cantones vecinos como Naranjo y Grecia, por razones de economía (precios) y diversidad de productos y servicios a que no posee el cantón de Valverde Vega.

Junto con esto, se percibió desde el sector empresarial, que el Plan Regulador del cantón es totalmente restrictivo y limita el crecimiento y desarrollo de la actividad empresarial y productiva, por la falta de visión que se tuvo en aquella oportunidad cuando se aprobó dicho plan.

Por las apreciaciones anteriores, se consideró de vital importancia realizar una evaluación formal del sector empresarial consultando sobre la percepción de los servicios municipales y sobre aspectos que el sector considera requieren del gobierno local para desarrollarse y poder crecer y reactivar la actividad económica y productiva.

Se elaboró y aplicó un instrumento que consta de 18 preguntas, el cual se aplicó a empresarios del cantón, tomando una muestra de 21 empresarios. El instrumento permitió obtener y clasificar información sobre la composición y ubicación del sector económico del cantón, ubicación geográfica de las empresas por distrito, número de colaboradores por empresa, y la calificación de servicios municipales (bienes inmuebles, patentes, recolección, acueductos municipales y limpieza).

Resultados

Según la información recopilada a lo interno de la Municipalidad de Valverde Vega y a lo externo en cada uno de los distritos, se llegó a la conclusión que la ruta crítica que debe de seguirse para que el Cantón de Valverde Vega logre una ventaja competitiva y logre un desarrollo integral de todos sus habitantes debe de enfocarse en la siguiente ruta crítica:

Eje	Descripción
Municipalidad líder en el proceso	Se visualiza la Municipalidad de Valverde Vega como la instancia líder del proceso de desarrollo integral, por lo que como primer paso, se debe de dotar de una capacidad gerencial, recursos humanos y financieros, que le permiten realizar los proyectos que requiere el Cantón para lograr incrementar los índices de desarrollo económico, social, político y mejorar la calidad de vida de los habitantes.
Integración de los habitantes	Una vez dotado el Gobierno Local de Valverde Vega de una capacidad gerencial y recursos necesarios, se debe de trabajar en la integración de los habitantes del Cantón y la creación de un sentido de pertenencia para que la mayor parte de su quehacer lo realice en el Cantón y no migren a otros cantones vecinos u otras provincias.
Infraestructura física y tecnológica	Como parte del desarrollo integral del Cantón de Valverde Vega, se determinó la necesidad de desarrollar la infraestructura física y tecnológica, para mejorar el nivel de competitividad, educativo, de acceso a la información, mejoría en las vías de acceso y comunicación al Cantón, facilidades en medios de transporte y ordenamiento vial.
Gestión Ambiental Sostenible	Complementando el desarrollo del Cantón, el que toda zona geográfica tenga una explotación responsable y sostenible de sus recursos naturales y una conciencia de protección del medio ambiente.

Reactivación económica y comercial

Como parte de cualquier proceso de desarrollo integral el aspecto comercial y financiero es de vital importancia, ya que a través de la movilización y generación de recursos económicos es que los habitantes logran mejorar su calidad de vida.

Fuente: elaboración propia.

Los resultados que se presentan, fueron validados en sesión extraordinaria realizada el 19 de febrero de 2015 por el Concejo Municipal. En esta sesión se invitaron a todas las instituciones públicas, empresas privadas y organizaciones comunales, presentes en el cantón de Valverde Vega.

En la sesión, participaron representantes del MEIC, TEC, INA, CACITUS (Cámara de Comercio Industria y Turismo de Sarchí), así como representantes de todos los distritos de Valverde Vega.

Esta sesión, sirvió como un punto de anclaje para el desarrollo de las siguientes tres fases que este proyecto comprende, ya que se realizaron sinergias importantes para el apoyo de actividades específicas, tanto con instituciones públicas, como con organizaciones comunales.

Es importante mencionar que todos los resultados presentados tienen una validación por los cinco distritos de Valverde Vega, también poseen una correspondencia con lo indicado en el Plan Nacional de Desarrollo y cuentan con el apoyo político y administrativo de la Municipalidad.

Otro elemento que es importante destacar, es el periodo electoral venidero a nivel municipal, puede ser un elemento en contra, pero tomando en cuenta que estos son resultados que se obtuvieron de un proceso participativo, con los principales líderes de las comunidades y con las autoridades municipales.

Además, al ser un Gobierno Local, se tiene que tener el visto bueno del Concejo Municipal por medio de un acuerdo aprobando las acciones expuestas en las siguientes páginas. Este punto es indispensable para poder realizar cualquier acción concreta tanto a lo interno como a lo externo de la Municipalidad.

Reflexión

Como bien se sabe, el desarrollo de un cantón depende de múltiples factores como lo explica Alrschuler, los cuales parten de las tendencias descentralizadoras que los gobiernos latinoamericanos han aplicado desde la década de los 80's.

Para el caso específico de los procesos de competitividad cantonal, es necesario plantear supuestos que permitan entender cuáles son los aspectos en los que un gobierno local tiene que invertir para poder desarrollarse. En este sentido, se tiene que analizar la capacidad que tienen los gobiernos locales y su contexto en propiciar la concentración y articulación de actores y el conocimiento que estos actores tienen de su propio territorio.

Todo esto con el fin de definir el perfil de desarrollo del cantón, promoviendo el desarrollo de proyectos, la planificación estratégica, tomando en cuenta el incentivo a la atracción de capital externo y de la generación de desarrollos endógenos, y principalmente la generación de prácticas que conduzcan a una mayor democratización, transparencia y participación de la ciudadanía.

En el caso del cantón de Valverde Vega, se observa a lo largo de esta investigación que el desarrollo del cantón no “a recaído en brazos” de ninguno de los actores presentes en este cantón, lo que genera la no existencia de una estrategia definida para la promoción de la competitividad.

Pero a pesar de que no existe esta estrategia, por medio de esta investigación, se lograron determinar diversos proyectos que pueden ser impulsados desde la sociedad, con amplio apoyo de las instituciones públicas nacionales, pero también con una gran debilidad, la débil estructura municipal.

Esta estructura, como se desprende en páginas anteriores, no responde a las necesidades cotidianas de la ciudadanía, y al ser la municipalidad el eje central para canalizar las acciones que impulsen desarrollo en un cantón, resulta primordial generar una nueva estructura municipal que pueda responder a estas oportunidades de desarrollo.

Además, esta nueva estructura debe fomentar y potenciar la articulación de los actores presentes en el cantón generando una red de trabajo, donde se vincule a todos los sectores presentes en el cantón, generando de esta manera una estructura sólida y con un camino trazado con los proyectos definidos en esta investigación por medio de la agenda de competitividad.

Junto con este cambio en la estructura organizacional de la municipalidad, es necesario consolidar un consejo de competitividad cantonal que se conforme con representantes de las entidades públicas estratégicas para el proceso presente en el cantón, representantes del sector empresarial y

representantes del sector comunal. Este consejo será articulado desde la municipalidad, por medio de la creación de una Unidad o Departamento de Innovación y Competitividad.

Esta unidad o departamento, tiene que ser la encargada en conjunto con la Cámara de Comercio Industria y Turismo del cantón, del desarrollo y de la gestión de la marca “*Sarchí*”, además de gestionar o coordinar la capacitación en temas relacionados con el fomento de la competitividad, valor agregado al producto, comercialización, entre otros temas.